

КЕЙС: запорная арматура

Как было раньше

- Склад на арендуемой площади под управлением собственного персонала.
- Ассортимент товарного запаса около 3 000 товарных позиций.
- Площадь арендуемого склада 700 кв. м.
- Склад обслуживают 5 исполнителей.
- Расходы 390 000 руб./мес., в том числе:
 - аренда 200 000 руб./мес.;
 - охрана 70 000 руб./мес.;
 - оплата труда исполнителей 120 000 руб./мес.

Ситуация

- работа склада основана на знании исполнителями того, какой товар и где размещен;
- 390 000 руб./мес. – это только текущие расходы, периодически нужно привлекать дополнительную рабочую силу (от 7 000 до 12 000 руб./мес.), суммарно более 400 000 руб./мес.;
- необходимо решать кадровые проблемы (болезнь, отпуск, прогулы и проч.), т.к. отсутствие одного-двух сотрудников создает ощутимые проблемы в работе склада;
- необходим опыт работы у исполнителей именно с этим ассортиментом.

Сбои в работе складского персонала часто приводили к недовольству клиентов. Из-за слабой методики складского учета контроль за товарным запасом был недостаточным, часто возникали расхождения между физическими остатками товара и учетными данными. Систематически возникали недостача и пересорт.

Затем заказчик стал использовать услуги складского комплекса «ОПТОМИР».

Как стало теперь

- Товарный запас четко структурирован согласно применяемой технологии.
- Весь товарный запас размещен в объеме 150 паллетомест.
- Доступ к запасу теперь намного удобнее благодаря применяемой технологии, а обработка выполняется гораздо эффективнее.
- Адресация ячеек склада исключила зависимость работы склада от конкретной личности исполнителя (от исполнителя не требуется знать, что и где лежит).
- Возможно сегментировать товар по количеству в зоне пикинга в зависимости от расходимости каждой товарной позиции.
- Кадровые задачи решаются централизованно, что позволяет перераспределять нагрузку и гибко управлять исполнителями.
- Высокая стабильность качества обслуживания за счет высокоэффективного сочетания нашей технологии работы, методики учета, управления складскими процессами и персоналом.
- Инвентаризация может проводиться в любой момент времени даже для одной конкретной ячейки, при этом блокируется только эта ячейка.
- Очень высокая достоверность данных в системе управления складом (WMS) о физическом остатке в любой момент времени.
- Более точные данные об остатках и отлаженные складские процессы позволили более четко и намного быстрее выполнять заказы клиентов на отгрузку.
- Удовлетворенность клиентов значительно выросла.
- Расходы на складское обслуживание составили всего 210 000 руб./мес. (**было более 400 000 руб./мес.**)

ВЫВОД

Наша технология позволяет намного компактнее разместить товарный запас обрабатывать его комфортно для склада.

Экономия места может быть в 2 раза и даже больше.

Воспользуйтесь нашей услугой мелкоштучного хранения и обработки товара сегодня, и вы будете тратить на склад ВДВОЕ меньше денег уже с первого месяца обслуживания!